

Des « Unités durables » pour une transformation écologique sur le terrain !

Dr Noëlle Bernard, Praticien hospitalier en Médecine interne et maladies infectieuses (Pr Fabrice Bonnet) et copilote du groupe Transformation écologique (Raphaël Yven) - CHU de Bordeaux CIPIQ-S Namur - 16 novembre 2023

Introduction

Une transformation radicale de nos pratiques de soins est indispensable pour limiter les émissions de gaz à effets de serre et les pollutions liées au système de santé, et nous adapter en urgence pour affronter les différentes conséquences des crises écologiques.

Le projet des « Unités durables » est né de ce besoin d'accélérer le processus de « Transformation écologique » (TE), en mettant en adéquation la politique du CHU de Bordeaux (engagé depuis 2008, avec une inscription progressive et maintenant prioritaire de la TE dans le Projet d'Etablissement) et l'expérience des acteurs sur le terrain, prêts à faire évoluer leurs pratiques pour un Hôpital plus écologique.

Le dispositif des « Unités durables » a ainsi pour but de mobiliser l'ensemble des acteurs de l'établissement, pour intégrer la TE au cœur de l'organisation et du fonctionnement des unités de terrain. Un Guide, des boîtes à outils et une grille de labélisation constituent le socle du dispositif¹. Sept thématiques sont explorées, notamment les écosoins, santé – environnement, économie circulaire / gestion des déchets, sobriété numérique, ... Une formation interactive, un kit méthodologique et des outils d'évaluation permettent de structurer la démarche au sein de l'établissement². L'équipe de soutien est là pour accompagner les équipes, les aider à réinterroger leurs pratiques, et faciliter la tâche en mettant à disposition les outils nécessaires. Les échanges entre les équipes sont ici essentiels pour décloisonner les approches et créer des synergies favorisant la mutualisation et l'enrichissement des outils.

L'évaluation fait partie intégrante du dispositif. *Chaque nouvelle action ne se conçoit qu'à qualité et sécurité égales pour le patient et les professionnels.* Un outil très simple permet aux équipes de lister, pour chaque nouvelle pratique, les impacts attendus sur le plan environnemental, économique et social/humain, afin de prioriser les actions à mener. Si l'objectif initial est de limiter l'impact environnemental, l'expérience issue de ce travail sur le terrain montre que les « Unités durables », non seulement limitent leur impact écologique mais peuvent aussi générer des économies (réduction du gaspillage, utilisation raisonnée du matériel et des dispositifs médicaux, simplification des parcours patients, ...), améliorer la qualité des soins rendus aux patients et la qualité de vie au travail des professionnels qui expriment une grande satisfaction à redonner du sens à leurs soins. Un travail est en cours pour développer les outils d'évaluation du dispositif.

Quid de la qualité ?

Transformation écologique en santé et qualité, loin d'être incompatibles, partagent des objectifs communs, voire synergiques !

Et la TE, véritable projet de santé publique qui rassemble prévention, santé environnementale, pertinence des soins, et recherche, nous offre aujourd'hui l'opportunité de réinterroger nos pratiques à l'aune des enjeux environnementaux actuels, pour une santé de qualité « durable » et résiliente.

¹Le Guide des Unités durables et la grille de labélisation sont disponibles en écrivant à : guide.unitesdurables@chu-bordeaux.fr

² Le dispositif des « Unités durables » est aujourd'hui intégré à la boîte à outils CAP hôpital durable, à côté de l'Agenda 2030 et du Plan Health Faire, 3 dispositifs complémentaires et opérationnels pour accélérer la transition écologique dans le secteur de la santé.